



# Fra forskning til forandring

Forskningsstrategi for OUH og Klinisk Institut

## Forord

Forskning er en kerneopgave for Odense Universitetshospital (OUH) og Klinisk Institut (KI), Syddansk Universitet (SDU) på linje med patientbehandling og uddannelse. Forskning skaber det vidensgrundlag, der gør det muligt at tilbyde behandling af højeste kvalitet, udvikle nye løsninger og sikre et bæredygtigt sundhedsvæsen i fremtiden.

Det danske sundhedsvæsen befinder sig i en tid med markante forandringer. Sundhedsreformen markerer et skifte mod et mere sammenhængende sundhedsvæsen, hvor behandlingen flyttes tættere på borgerne. Samtidig udfordrer den demografiske udvikling, med flere ældre borgere og et stigende antal patienter med kroniske og komplekse sygdomme, sundhedsvæsenets kapacitet og organisering. Disse forandringer stiller nye krav til forskningen.

Sammenflytningen af OUH og SDU giver en enestående mulighed for at forene klinisk arbejde, uddannelse og forskning under ét tag. Det skaber et unikt afsæt for at understøtte forskningen på alle niveauer - fra grundforskning til klinisk og praksisnær forskning. Et afsæt, der skal ske i et bredt samarbejde med patienter og pårørende, kommuner, almen- og specialpraksis, virksomheder, andre forskningsinstitutioner samt nationale og internationale samarbejdspartnere.

Vores **vision** er: Vi forsker sammen for at skabe fremtidens patientbehandling. Vores **mission** er: I fællesskab bringer vi forskning af højeste internationale kvalitet tættere på behandling for at skabe innovative resultater, der gennem uddannelse og effektiv implementering forbedrer patienternes sundhed.

Rammen for forskningsstrategien er OUH's vision *Patienten Først*, Region Syddanmarks strategi for sundhedsforskning, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultets forskningsstrategi samt relevante nationale og internationale strategier og forskningspolitiske dagsordener.

OUH og KI har et særligt ansvar for at sikre, at ny viden ikke blot produceres, men også omsættes til forbedret behandling, organisatorisk udvikling og en mere bæredygtig anvendelse af sundhedsvæsenets ressourcer.

Med denne forskningsstrategi styrker vi en fokuseret, tværfaglig og resultatorienteret forskningsindsats - til gavn for patienter, pårørende, borgere, sundhedsvæsenet og samfundet.

God læselyst.

Lægelig direktør Bjarne Dahler-Eriksen, OUH og institutleder Rikke Leth-Larsen, Klinisk Institut, SDU



### Forskning på tværs - med mennesket i centrum

Vores ambition er at udføre forskning, der tager udgangspunkt i hele patientens forløb - på tværs af diagnoser, fagområder og sektorer.



### Stærke forskningsmiljøer - som drivkraft for udvikling

Vores ambition er at være blandt de førende i udviklingen af fremtidens sundhedsvæsen gennem innovation og excellent forskning, der sætter nye standarder nationalt og internationalt.



### Forskningens vej - fra idé til impact

Vores ambition er at styrke hele forskningsprocessen - fra idé til klinisk impact - gennem målrettet forskerstøtte, klare karriereveje, tydelig ledelse og systematisk implementering



## Behandling

I strategien anvendes begrebet behandling i bred betydning. Det omfatter hele patientforløbet fra forebyggelse, udredning og diagnostik til pleje, opfølgning, rehabilitering og palliation.

# Forskning på tværs - med mennesket i centrum

Vores ambition er at udføre forskning, der tager udgangspunkt i hele patientens forløb - på tværs af diagnoser, fagområder og sektorer.

Med sundhedsreformen får sygehusene et bredere ansvar samt flere og nye opgaver i det nære sundhedsvæsen. Forskningen skal derfor ikke kun følge patienten på hospitalet, men også række ud til hjemmet, kommunerne og almen- og speciallægepraksis, hvilket kræver stærke partnerskaber.

Forskningen skal bidrage til at udvikle ny viden om forebyggelse, sektorovergange, nye organisationsformer og brug af sundhedsteknologi. Dette skal styrke patientforløb - både tæt på borgeren og på hospitalet. Med etableringen af de kliniske afdelinger Borgernær Sundhed og Almen Medicin har vi et stærkt afsæt for at styrke forskningen i tæt samarbejde med kommuner, almen- og speciallægepraksis, SDU, patienter, pårørende og borgere.

Forskningen skal også understøtte en mere helhedsorienteret indsats for patienter med både psykiske og somatiske lidelser. Dette kræver langsigtet kapacitetsopbygning og nye samarbejdsformer - fx gennem etablering af nye forskningscentre, fælles lektorater og professorater samt karriereforløb, der fremmer tæt samspil mellem psykiatri og somatik.

Patienter og pårørende er centrale medskabere af viden og løsninger, der fremmer kvalitet, kontinuitet og lighed i behandlingen, uanset hvor de møder sundhedsvæsenet. Deres erfaringer og perspektiver øger forskningens relevans og styrker sandsynligheden for, at forskningsspørgsmål, metoder og løsninger tager udgangspunkt i det, der betyder mest for dem, forskningen er til for. OUH og KI har allerede en solid tradition for patient- og pårørendeinddragelse i forskningen. Vi ønsker at gøre denne tilgang til en integreret del af forskningskulturen - fra idé og design til gennemførelse, implementering og formidling. Inddragelsen skal være etisk ansvarlig, bygge på aktivt samarbejde, rumme diversitet og tilpasses de forskellige forskningsområders behov.



### Det nære sundhedsvæsen

Sundhedstilbud tæt på borgeren, herunder regionale indsatser, almen praksis, speciallægepraksis og kommunale tilbud.

### Forskning i et sammenhængende sundhedsvæsen

#### Målsætninger

- Andelen af afdelinger, der har forskningssamarbejder med aktører i kommuner og/eller almen- og speciallægepraksis, øges til mindst 80 % i strategiperioden.
- Antallet af nye forskningsprojekter i samarbejde med kommuner og/eller almen- og speciallægepraksis øges årligt.

#### Handlinger

- Afdelingernes forskningsudvalg identificerer relevante områder for samarbejde med kommuner, almen- og speciallægepraksis samt SDU med fokus på det sammenhængende sundhedsvæsen.
- Borgernær Sundhed og Almen Medicin afklarer muligheder og modeller for at etablere ligeværdige forskningspartnerskaber mellem OUH og andre aktører i det nære sundhedsvæsen med henblik på at skabe flere fælles forskningsprojekter, fx om ulighed i sundhed, sårbare grupper og sektorovergange.
- OUH og KI afholder arrangementer, der understøtter forskning i det sammenhængende sundhedsvæsen.
- OUH afsætter op til fem ph.d.- og fem prægraduat-stipendier i strategiperioden til forskningsprojekter inden for nye organisationsformer, patientrettet forebyggelse og patientforløb i det sammenhængende sundhedsvæsen.
- OUH og KI etablerer op til to frontlinjecentre med fokus på det sammenhængende sundhedsvæsen.
- OPEN tilbyder infrastruktur til at etablere og understøtte forskningssamarbejder med aktører i det nære sundhedsvæsen, herunder metodevejledning, dataudveksling og inddragelse af patient- og pårørende repræsentanter.
- KI etablerer modeller for mulige karriereveje og/eller forskningsstillinger på tværs af sektorer.

### Tæt samspil mellem psykiatri og somatik

#### Målsætninger

- Antallet af afdelinger, der deltager i forskningsprojekter på tværs af psykiatriske og somatiske specialer, øges med 25 % i strategiperioden.

#### Handlinger

- Afdelingernes forskningsudvalg identificerer muligheder for forskningssamarbejde på tværs af psykiatriske og somatiske specialer, herunder samarbejde med det nationale forskningscenter for klinisk psykiatri.
- OUH og KI prioriterer målrettet pre-award forskerstøtte til store ansøgninger, der styrker samarbejdet mellem psykiatri og somatik.
- OUH og KI styrker forskning på tværs af psykiatriske og somatiske specialer ved at afsætte op til fem ph.d.-stipendier og fem prægraduat-stipendier i strategiperioden samt etablerer mindst ét fælles professorat.

### Patienter og pårørende som aktive medskabere af forskning

#### Målsætninger

- OUH og KI øger hvert år antallet af forskningsprojekter, hvor patienter og pårørende inddrages aktivt i flere faser af forskningsprocessen.

#### Handlinger

- Afdelingernes forskningsudvalg tager stilling til, hvordan patienter og pårørende inddrages i forskningen og udpeger en ansvarlig herfor.
- OPEN udvikler værktøjer, retningslinjer og læringstilbud, der understøtter meningsfuld inddragelse af patienter og pårørende i forskningsprocessens forskellige faser, formidling i lægmandssprog og diversitet i rekrutteringen.
- Forskningsenhederne formidler i lægmandssprog resultater fra projekter med aktiv patient- og pårørendeinddragelse på enhedens hjemmeside.

## Stærke forskningsmiljøer – som drivkraft for udvikling

Vores ambition er at være blandt de førende i udviklingen af fremtidens sundhedsvæsen gennem innovation og excellent forskning, der sætter nye standarder nationalt og internationalt.

OUH og KI skaber rammer, hvor forskning og innovation hurtigt kan omsættes til gavn for patienter – fra præcisionsmedicin og avancerede terapier til digitale løsninger og sundhedsteknologi.

Nye sundhedsteknologiske løsninger, herunder kunstig intelligens, er centrale for at frigive tid til kerneopgaver og skabe mere sammenhængende patientforløb. OUH og SDU har en stærk tradition for sundhedsteknologisk forskning i miljøer som MedTech Odense, CIMT, CAI-X, CCR og Center for Digital Psykiatri, hvor forskere, klinikere og eksterne partnere samarbejder om at udvikle løsninger med afsæt i kliniske behov. OUH og KI vil styrke udvikling, afprøvning og implementering af sundhedsteknologier, der forbedrer kvalitet, effektivitet og sammenhæng i patientforløb.

I forlængelse heraf er bæredygtig brug af sundhedsdata central, når tid og ressourcer skal anvendes målrettet. Med inspiration fra det nationale initiativ "Vælg Klogt" fremmer OUH og KI forskningsindsatser, der dokumenterer værdi, og udfaser dem, der ikke gør. Vi vil understøtte fleksible studiedesigns som master protocol trials, herunder platformsforsøg, som muliggør samtidig og løbende evaluering af flere behandlinger inden for et område eller speciale. Det giver mulighed for hurtigere at tilpasse behandlingsbeslutninger i takt med ny viden. Vi fortsætter med at udarbejde systematiske oversigter, så eksisterende viden udnyttes optimalt, og nye forskningsprojekter tager afsæt i den samlede dokumenterede evidens.

Derudover vil vi anvende real-world data (RWD) fra patienternes hverdag, herunder data fra patientjournaler, PRO-data og sundhedsteknologier. Ved anvendelse af FAIR-principperne kan data understøtte beslutninger, fx valg af behandling til den enkelte patient, udvikling af kliniske retningslinjer, prioritering af nye lægemidler og teknologier samt strategiske beslutninger i sundhedsvæsenet.

Life science er et strategisk indsatsområde for OUH og KI og omfatter forskning og innovation inden for bl.a. lægemidler, medicinsk bioteknologi, medicinsk udstyr og diagnostiske teknologier. Vi bidrager til indfrielsen af de nationale mål om, at Danmark skal være blandt Europas førende lande inden for udvikling, afprøvning og implementering af avancerede behandlinger. Det sker gennem deltagelse i kliniske forsøg, samarbejder med nationale og internationale partnere – herunder kommercielle aktører, Trial Nation og ATMP Danmark – samt via udvikling af egenproducerede avancerede terapier. Avancerede terapier inden for stamcelle-, gen- og immunterapi, herunder ATMP'er, stiller særlige krav til forskning, kvalitet og implementering. Vi sikrer kompetencer og rammer til udvikling og afprøvning af nye terapier og styrker samtidig vores position som attraktiv partner i det nationale og internationale life science-økosystem.

Vi har et ansvar for forskning på højt internationalt niveau, særligt inden for de højt specialiserede funktioner. Det kræver tværfaglige miljøer og stærke internationale partnerskaber.

Udlandsophold styrker især yngre forskeres karriere, og tilknytning af internationale adjungerede lektorer og professorer bidrager til at løfte forskningsenhedernes faglige miljøer og gennemslagskraft.

Sammenflytningen af OUH og SDU giver et stærkt afsæt for at videreudvikle det tværfaglige samarbejde med SDU's fakulteter – herunder om translationel forskning og præcisionsmedicin.

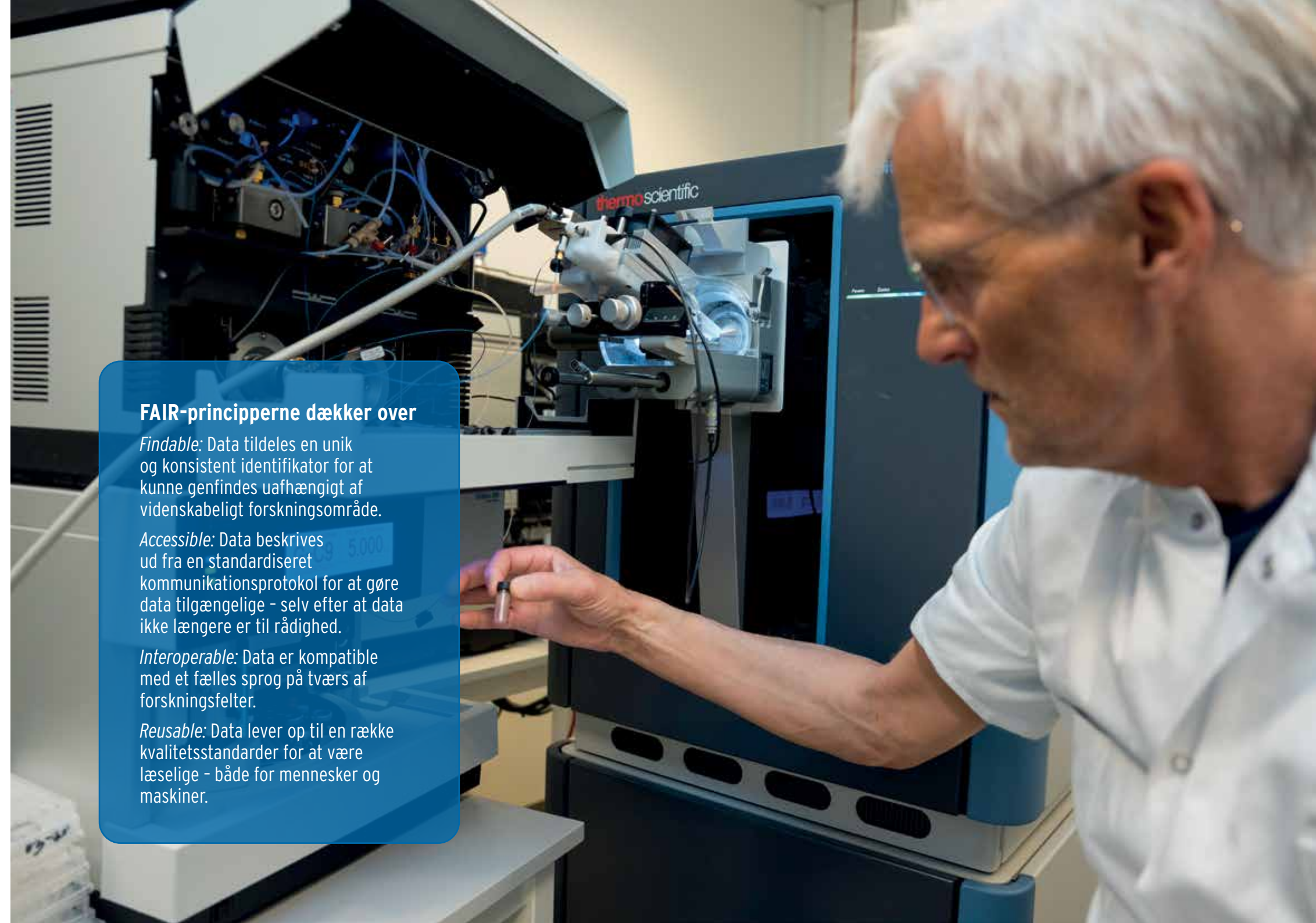
### FAIR-principperne dækker over

*Findable:* Data tildeles en unik og konsistent identifikator for at kunne genfindes uafhængigt af videnskabeligt forskningsområde.

*Accessible:* Data beskrives ud fra en standardiseret kommunikationsprotokol for at gøre data tilgængelige – selv efter at data ikke længere er til rådighed.

*Interoperable:* Data er kompatible med et fælles sprog på tværs af forskningsfelter.

*Reusable:* Data lever op til en række kvalitetsstandarder for at være læselige – både for mennesker og maskiner.





### Fra teknologi til praksis

#### Målsætninger

- Antallet af forskningsprojekter med fokus på at udvikle og afprøve nye sundhedsteknologier øges årligt.

#### Handlinger

- Afdelingernes forskningsudvalg identificerer mulige sundhedsteknologiske forskningsprojekter og vurderer relevante samarbejdspartnere, herunder parakliniske afdelinger, aktører i det nære sundhedsvæsen, SDU samt øvrige nationale og internationale partnere.
- Klinisk Udvikling udarbejder en vejviser, der guider forskere til relevante støttemuligheder for sundhedsteknologiske forskningsprojekter.
- Klinisk Udvikling tilbyder strategisk støtte til igangsættelse af sundhedsteknologiske forskningsprojekter.

### Bæredygtig og strategisk brug af sundhedsdata

#### Målsætninger

- OUH og KI igangsætter eller deltager årligt i mindst et nyt master protocol trial.
- Antallet af forskningsprojekter, der anvender RWD, øges årligt.
- Der igangsættes årligt forskningsprojekter med fokus på at reducere spild i sundhedsvæsenet.
- Antallet af systematiske oversigter, der udarbejdes som baggrund for nye projekter, stiger med 5 % i strategiperioden.

#### Handlinger

- Afdelingernes forskningsudvalg udpeger områder, hvor forskningsprojekter kan bidrage til at reducere unødige prøver, undersøgelser, behandlinger, indlæggelser og dataindsamling for at fremme en bæredygtig ressourceanvendelse.
- Afdelingernes forskningsudvalg identificerer muligheder for at igangsætte eller deltage i master protocol trials, anvende RWD og udarbejde systematiske oversigter.
- OPEN etablerer og videreudvikler infrastruktur, der understøtter systematiske oversigter, master protocol trials og forskning med RWD gennem rådgivning samt juridisk og organisatorisk støtte.
- OUH og KI afsætter midler til at opstarte og gennemføre master protocol trials.
- OPEN afsøger, hvordan data, herunder RWD, eksisterende metadata og biobankmateriale kan bringes tættere på FAIR-principperne.

### Life science i front - fra idé til avanceret behandling

#### Målsætninger

- Antallet af kliniske forsøg (fase I-IV) i samarbejde med industrien øges med mindst 10 % i strategiperioden.
- Antallet af afdelinger, der indgår i Trial Nation-samarbejdet og ATMP Danmark, øges i strategiperioden.
- Antallet af kliniske forsøg med egenudviklede og kommercielle lægemidler klassificeret som ATMP'er fordobles i strategiperioden.

#### Handlinger

- Afdelingernes forskningsudvalg identificerer muligheder for deltagelse i kliniske forsøg og Trial Nation-samarbejdet.
- OPEN kortlægger afdelinger med potentiale for kliniske forsøg og understøtter med rådgivning, kompetenceudvikling og målrettet støtte til samarbejde med industrien og Trial Nation.
- OPEN understøtter ATMP-området og øvrige avancerede terapier gennem administrativ støtte til myndighedsgodkendelser og øvrige regulatoriske processer i forbindelse med både afprøvning og behandling.
- OUH og SDU sikrer, at eksisterende laboratorieløsninger til test og kvalitetssikring af ATMP-produkter udvikles og kan anvendes på tværs af hospitalets og SUNDS laboratorier.

ATMP står for Advanced Therapy Medicinal Products (avancerede lægemidler) og er en gruppe innovative, biologiske behandlinger, herunder gen- og cellerapier, der ofte tilbyder helbredelse frem for blot symptombehandling. Disse terapier er designet til alvorlige eller sjældne sygdomme.

### Excellent forskning, globalt samarbejde - lokal værdi

#### Målsætninger

- Antallet af publikationer med internationalt samarbejde stiger med mindst 5 procentpoint i strategiperioden.
- OUH og KI deltager i mindst 30 nye EU-finansierede forskningsprojekter i strategiperioden.
- Andelen af professorer på OUH og KI, der er blandt verdens bedste forskere inden for eget felt vurderet ved Stanford University's list of top 2% Scientists, stiger fra 20 til 25 % inden udgangen af strategiperioden.
- Alle forskningsenheder har tilknyttet mindst én udenlandsk adjungeret lektor eller professor inden udgangen af 2027.

#### Handlinger

- Afdelingsledelser og forskningsledere sikrer forskningsunderstøttelse af højt specialiserede funktioner i overensstemmelse med specialeplanen.
- Afdelingernes forskningsudvalg identificerer muligheder for internationalt forskningssamarbejde, herunder EU-projekter.
- Afdelingernes forskningsudvalg identificerer områder, hvor en adjungeret lektor eller -professor kan bidrage til at styrke forskningen.
- OUH, Region Syddanmark og KI udbygger støtten til at udarbejde EU-ansøgninger.
- OUH og KI udarbejder et samlet overblik over EU-støttefunktioner, relevante internationale netværk og samarbejdsplatforme til forskere.
- OUH og KI afdækker potentialet for at deltage i danske og europæiske rammeprogrammer (fx COST-netværk, ERN, SPARK Denmark) og udvikler initiativer, der forbinder programmerne med de relevante forskningsmiljøer.
- OUH og KI etablerer op til to nye frontlinjecentre og to nye transdisciplinære eliteforskningsmiljøer inden for højt specialiserede funktioner og/eller præcisionsmedicin.
- OUH og KI styrker det tværfaglige og translationelle samarbejde gennem temadage, seminarer og fælles projekter på tværs af OUH og fakulteter på SDU.



Ved *impact* forstås forskningens samfundsmæssige aftryk og gennemslagskraft

## Forskningens vej – fra idé til impact

Vores ambition er at styrke hele forskningsprocessen – fra idé til klinisk impact – gennem målrettet forskerstøtte, klare karriereveje, tydelig ledelse og systematisk implementering.

Forskning kræver velfungerende rammer og adgang til støtte. OUH og KI vil styrke forskerstøtten gennem en sammenhængende infrastruktur, der frigør tid til forskning, understøtter forskningsforløbet fra idé til implementering, samt har fokus på at øge hjemtag af eksterne forskningsmidler.

Vi vil udvikle, tiltrække og fastholde dygtige forskere på alle karrieretrin med fokus på diversitet, tværfaglighed og mobilitet. Med målrettet vejledning, synlige udviklingsspor og initiativer, der understøtter rekruttering, progression og trivsel, skaber vi bæredygtige rammer for faglig udvikling. Et sundt arbejdsmiljø med plads til faglig fordybelse er en forudsætning for kvalitet, kontinuitet og innovation.

Forskning skal være en integreret del af den kliniske hverdag. Det kræver tæt samarbejde mellem afdelingsledelser og forskningsledere, der sammen skal sikre en robust forskningsenhed med fokus på attraktive karriereveje og kapacitetsopbygning. Målet er, at forskning gradvist bliver en naturlig del af afdelingens arbejde, hvor forskere, klinikere og administrativt personale aktivt bidrager til forskningsprocessen og skaber et fælles grundlag for løbende udvikling af klinikken.

International synlighed er afgørende for at styrke forskningsresultaternes betydning og tiltrække fondsmidler og talenter. Fremadrettet følger vi CoARA-principperne (Coalition for Advancing Research Assessment). CoARA understøtter en bred og ansvarlig vurdering af forskning, hvor både samfundsmæssig betydning, gennemslagskraft og praktisk relevans vægtes – ikke alene publikationer og citationer.



Forskning får først reel betydning, når resultater deles og omsættes i klinikken. Vi styrker formidlingen og tilgængeligheden af forskningsresultater, så de får gennemslagskraft både nationalt og internationalt. Det omfatter bl.a. bidrag til kliniske retningslinjer og guidelines samt målrettet brug af resultater i beslutningsgrundlag, hvor ny viden understøtter udvikling og prioritering.

Vi sikrer, at implementeringen bygger på solid evidens og vurdering af klinisk effekt, brugervenlighed, etik og økonomi, bl.a. gennem brug af mini-MTV (Medicinsk Teknologivurdering) som systematisk værktøj. På den måde omsættes forskningen til konkrete forbedringer for patienter, sundhedsvæsen og samfund.

## Styrket forskerstøtte og hjemtag af fondsmidler

### Målsætninger

- Hjemtag af eksterne forskningsbevillinger til OUH og KI øges gennemsnitligt med 5 % årligt.
- Antallet af større eksterne forskningsbevillinger (min 10 mio. kr.) fordobles i strategiperioden.

### Handlinger

- Forskningslederen og afdelingsledelsen udarbejder en fundingstrategi i samarbejde med forskerstøtteenheder på OUH og SDU.
- Afdelingernes forskningsudvalg identificerer samarbejdsområder med SDU's fakulteter, som kan danne grundlag for store fælles ansøgninger om eksterne midler.
- OUH og KI etablerer en pulje til frikøb i forbindelse med udarbejdelse af store ansøgninger om eksterne forskningsbevillinger.
- OUH og KI sikrer adgang til post-award-funktioner, der understøtter professionel administration af store forskningsbevillinger.
- OPEN styrker den juridiske support og rådgivning til forskerne, så forskerne understøttes i at udføre deres forskning i overensstemmelse med gældende lovgivning.
- OPEN etablerer en fælles indgang, der guider forskerne til forskerstøtte og core faciliteter på tværs af OUH og SDU.
- OUH og KI afholder målrettede netværksarrangementer med SDU's fakulteter, der understøtter udviklingen af store fælles ansøgninger

## Stærk ledelse og bæredygtige karriereveje

### Målsætninger

- Alle forskningsenheder har ved udgangen af strategiperioden sikret et bæredygtigt og tværfagligt vækstlag - fra ph.d.-studerende til professor - så generationsskifte og kontinuitet sikres.
- Alle forskningsledere har gennemført relevante kurser i forskningsledelse og -organisering i løbet af strategiperioden.

### Handlinger

- Afdelingernes forskningsudvalg udarbejder en lokal forskningsstrategi med afsæt i OUH og KIs fælles forskningsstrategi.
- Forskningslederen sikrer onboarding samt mentorforløb og/eller buddyordning for nyansatte forskere.
- Forskningslederen understøtter og styrker yngre forskeres selvstændighed og mobilitet, samt sikrer tilbud om karrierevejledning.
- Forskningsenhederne arbejder aktivt med diversitet i rekruttering og udvikling af deres forskningsmiljøer, herunder tværfaglig sammensætning og repræsentation på tværs af karrieretrin, køn og fagligheder - understøttet af initiativer fra OUH og KI.
- OUH og KI synliggør karriereveje og muligheder for kompetence- og talentudvikling på tværs af faggrupper, herunder modeller, der fastholder yngre forskere i ansættelser, der kombinerer klinik og forskning, samt muligheder for miljøskifte.
- OUH og KI etablerer seniorordninger, der muliggør gradvis nedtrapning og fastholder seniorforskernes kompetencer som ressource for næste generation.
- OUH og KI tilbyder kurser i forskningsledelse og -organisering.
- OUH og KI kortlægger forskernes trivsel og iværksætter målrettede indsatser, der styrker arbejdsglæden og tilknytning.

## Synlighed, implementering og impact

### Målsætninger

- OUH og KI forbedrer sin placering i relevante internationale benchmarks som et mål for forskningens samfundsmæssige gennemslagskraft og internationale anerkendelse i strategiperioden.
- Alle forskningsenheder har en Field-Weighted Citation Impact (FWCI) > 1 inden udgangen af strategiperioden som udtryk for international gennemslagskraft.
- Antallet af forskningsnyheder fra OUH og KI i nationale og internationale medier stiger årligt.
- Alle publikationer er i (grøn) Open Access, hvor tidsskrifterne tillader det, inden udgangen af strategiperioden.
- Antallet af publikationer, der anvendes i kliniske retningslinjer og guidelines, stiger årligt.

### Handlinger

- Alle forskningsenheder følger CoARA retningslinjer.
- Afdelingernes forskningsudvalg identificerer og opfordrer forskere til at bidrage med viden i nationale og internationale råd, nævn og udvalg samt øvrige beslutningsfora.
- Afdelingernes forskningsudvalg vurderer forløbet for forskningsprojekter, herunder implementering, kommercialisering, formidling og videreudvikling.
- OUH og KI synliggør muligheder og opfordrer forskere til at deltage i rådgivende organer og beslutningsfora, så viden i højere grad bringes i spil i samfundet.
- OUH og KI styrker international synlighed i overensstemmelse med CoARA-principperne om bred og ansvarlig forskningsvurdering.
- OUH og KI tilpasser bedømmelseskriterierne for de interne forskningspuljer, så de afspejler CoARA-principperne.
- SDU's Bibliotek leverer bibliometriske data til forskningsenhederne og understøtter publicering i grøn Open Access.
- OUH og KI udbyder kurser og workshops i forskningsformidling med vægt på sociale medier.
- OUH og KI etablerer et kursus, der styrker forskernes arbejde med impact i forskningsprojekter.
- OUH og KI afholder temadage og tilbyder kurser og rådgivning i implementering af forskningsresultater, bl.a. via mini-MTV.





## Forskningsstrategien er udarbejdet af

- Direktør Bjarne Dahler-Eriksen, OUH
- Institutleder Rikke Leth-Larsen, Klinisk Institut, SDU
- Prodekan Uffe Holmskov, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, SDU
- Viceinstitutleder og professor Karin B. Dieperink, Klinisk Institut, SDU
- Stabschef Mette Maria Skjøth, Klinisk Udvikling, OUH
- Cheflæge Poul Henning Madsen, FAM
- Forskningsleder og professor Kent Søe, Afdeling for Klinisk Patologi
- Forskningsleder og professor Benjamin S. Rasmussen, CAI-X og Radiologisk Afdeling
- Forskningsleder og professor Jes Sanddal Lindholt, Hjerter-, Lunge-, og Karkirurgisk Afdeling
- Forskningsleder og lektor Rikke Thaarup Wesselhøft, Børne- og Ungdomspsykiatrisk Afdeling
- Professor Lisbeth Minet, Geriatrik Afdeling
- Professor Anders Holsgaard Larsen, Ortopædkirurgisk Afdeling

- Professor Anette Søgaard Nielsen, Enhed for klinisk alkoholforskning, Psykiatrien
- Postdoc Knærke Søgaard, Plastikkirurgisk Afdeling
- Ph.d.-studerende Stephan Mayntz, Medicinsk Afdeling M/FAM, Svendborg Sygehus
- Ph.d.-studerende Johanne Kragh Hansen, Afdeling for Medicinske Mavearmsygdomme
- Ph.d.-studerende Jakob Knold, Hjertemedicinsk Afdeling
- Patient- og pårørenderepræsentant Pernille Nygaard
- Patient- og pårørenderepræsentant Anders Friis Olsen

## Sekretariat

- Sekretariatsleder Malene Korsholm, Klinisk Institut og Institut for Regional Sundhedsforskning, SDU
- Specialkonsulent Charlotte Horsted, Klinisk Udvikling, OUH
- Chefkonsulent Bente Møller, Klinisk Udvikling, OUH

  
Region Syddanmark

OUH  
Odense Universitetshospital  
Svendborg Sygehus

  
SDU  
Syddansk Universitet